

DỰ THẢO

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 03 năm 2022

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2021 là một năm với rất nhiều khó khăn thách thức, đặc biệt là thời điểm dịch Covid 19 bùng phát dữ dội, theo chỉ thị chung, Thành phố phải giãn cách trong nhiều tháng đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động SXKD của Công ty nói riêng và các doanh nghiệp nói chung. Bên cạnh đó, Công ty cổ phần mặc dù thuộc đối tượng được nhà nước hỗ trợ miễn giảm tiền thuê đất theo Quyết định số 27/2021/QĐ-TTg ngày 25/09/2021 của Thủ tướng Chính phủ tuy nhiên việc hoàn thiện thủ tục pháp lý về ký lại hợp đồng thuê đất sau cổ phần hóa chưa được giải quyết kịp thời nên Công ty chưa được Nhà nước xem xét hỗ trợ giảm tiền thuê đất theo quy định, việc triển khai dự án tại các mặt bằng nhà xưởng cũng chưa thực hiện được. Lĩnh vực cá sấu chịu ảnh hưởng trực tiếp của thị trường Trung quốc và do dịch covid 19 nên không xuất khẩu được, Công ty bắt buộc phải bán thanh lý để cắt lỗ, cá sấu con rất khó tiêu thụ, phải bán dưới giá thành.

Trong năm 2021, Ban điều hành đã cố gắng khai thác, kinh doanh rùng keo lai, mù cao su đạt hiệu quả; đẩy mạnh lĩnh vực khai thác mặt bằng, hợp tác kinh doanh với các đối tác có năng lực, thực hiện tiết kiệm chi phí để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo thu nhập và đời sống cho người lao động. Năm 2021, kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty đạt được như sau:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021

*** Kết quả của riêng Công ty Cổ phần Lâm nghiệp Sài Gòn:**

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Doanh thu và thu nhập	Tỷ đồng	45,000	41,795	92,88%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,710	4,873	85,34%
3	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	4,88	4,16	85,34%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,59	3,93	85,73%
5	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	9,3	9,5	102,15%

*** Kết quả sau khi hợp nhất Công ty mẹ - Công ty con:**

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện
1	Tổng doanh thu và thu nhập	Tỷ đồng	44,764
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,215
3	Tổng lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	4,457
4	Tổng lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,209

Để đạt được kết quả trên trong hoàn cảnh dịch bệnh bùng phát và toàn Thành phố phải đóng cửa giãn cách trong nhiều tháng, Công ty đã đề ra những giải pháp: Nâng cao hiệu quả mảng rừng, cao su; chuyển hướng hợp tác kinh doanh – khai thác hiệu quả các mặt bằng; Kiện toàn bộ máy nhân sự, nâng cao tinh thần trách nhiệm, năng lực quản lý, năng lực công tác của đội ngũ nhân viên; thực hiện triệt để chủ trương tiết kiệm chi phí quản lý và chi phí sản xuất kinh doanh.

1.1. Lĩnh vực trồng rừng

1.1.1. Rừng cây nguyên liệu giấy:

Một trong những hoạt động chính của Công ty là trồng rừng nguyên liệu giấy, thông qua việc hợp tác với Công ty Lâm nghiệp Bình Thuận với diện tích rừng 405,8 ha. Đây là mảng sản xuất kinh doanh bền vững mang lại hiệu quả cao. Trong năm 2021, Công ty đã tiến hành khai thác rừng cây keo lai 2014, 2015 với tổng diện tích 116,13 ha, sản lượng gỗ khai thác đạt 16.040 m³, lợi nhuận gộp 4,3 tỷ đồng.

1.1.2. Rừng cây cao su:

Diện tích rừng cao su của Công ty tại các tỉnh Đồng Nai, Bình Phước và Tây Ninh là 691,62 ha. Năm 2021, sự biến đổi của khí hậu và thời tiết đã ảnh hưởng tiêu cực đến các vườn cao su, một số diện tích cây già cỗi đã đến giai đoạn thanh lý làm cho sản lượng mủ cao su khai thác giảm so với các năm trước. Tuy nhiên, giá mủ cao su trên thị trường trong năm qua có tăng và luôn ở mức ổn định nên cũng góp phần tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Lợi nhuận gộp năm 2021 đạt 3,8 tỷ.

1.2. Lĩnh vực chế biến gỗ

Kết cấu hạ tầng nhà xưởng và máy móc thiết bị hiện nay tại Nhà máy gỗ là rất cũ kỹ, lạc hậu, không đủ sức cạnh tranh với các doanh nghiệp trong ngành. Vì vậy, trong năm 2021 Công ty vẫn tiếp tục hợp tác kinh doanh sản xuất sản phẩm gỗ với đối tác trên cơ sở tài sản sẵn có (nhà xưởng, máy móc thiết bị) tại Nhà máy nhằm đem lại hiệu quả cao hơn. Tuy nhiên, do ảnh hưởng nghiêm trọng của dịch bệnh, Nhà máy phải đóng cửa nhiều tháng nên sản lượng hàng hoá xuất khẩu giảm, Công ty phải chia sẻ khó khăn với đối tác trong khoảng thời gian này nên hiệu quả kinh doanh chưa đạt được như kế hoạch.

1.3. Lĩnh vực chăn nuôi, kinh doanh cá sấu, sản phẩm da cá sấu:

1.3.1. Chăn nuôi, kinh doanh cá sấu:

Công ty có nhiều năm hoạt động trong lĩnh vực chăn nuôi cá sấu, tuân thủ đúng quy trình của Tổ chức CITES. Về kỹ thuật ấp nở, Công ty đã thực hiện thành công phương pháp ấp nở bằng điện với tỷ lệ nở trong năm khoảng 70%, cao hơn so với ấp nở dân gian chỉ khoảng 40%. Tuy nhiên yếu tố môi trường đã ảnh hưởng lớn đến con giống làm cho tỷ lệ nở trong mùa sấu sinh sản thấp hơn mọi năm. Thị trường Trung Quốc đóng cửa hoàn toàn với ngành cá sấu nên không xuất khẩu được và đặc biệt là do dịch bệnh diễn biến phức tạp, kéo dài đã làm cho mảng kinh doanh cá sấu bị lỗ.

Công ty phải bán thanh lý toàn bộ đàn sấu bố mẹ để cắt lỗ. Do dịch bệnh covid 19 nên giá bán trên thị trường giảm mạnh, không có nhiều khách hàng mua và cũng không xuất khẩu được. Công ty đã rất cố gắng mới tìm được khách hàng mua và bán toàn bộ đàn sấu bố mẹ với số lượng là 400 con, so với giá vốn Công ty phải chịu lỗ 2,83 tỷ. Cá sấu con trong năm bán được 210 con và không thể bán hết do cá bị dị tật không có khách hàng mua. Đến cuối năm tổng đàn sấu còn 534 con, gồm 334 con sấu lứa và 200 cá sấu con.

1.3.2. Kinh doanh sản phẩm da cá sấu:

Mảng kinh doanh sản phẩm da cá sấu chưa đạt hiệu quả như mong muốn do dịch Covid 19, thị trường tiêu thụ bị suy giảm. Trong năm 2021, Công ty đã có nhiều đổi mới trong quá trình quảng bá sản phẩm và cho triển khai nhiều chương trình khuyến mãi, giảm sâu giá bán cho các sản phẩm tồn kho lâu năm nên đến cuối năm 2021 hàng tồn kho lâu năm không còn. Đồng thời, Công ty đã làm việc với các đối tác gia công để cho ra các loại mẫu mã sản phẩm mới, đáp ứng nhu cầu tiêu dùng của khách hàng.

1.4. Lĩnh vực khai thác mặt bằng

Trong năm 2021, Công ty đã cố gắng tiếp tục khai thác công năng với hình thức hợp tác kinh doanh (theo Thông tư 200/2014/BTC) với các đối tác tại một số mặt bằng để tạo nguồn thu. Tuy nhiên, hồ sơ pháp lý tại các mặt bằng hầu hết chưa được sang tên công ty cổ phần nên Công ty chưa khai thác hết được công năng tại các nơi này.

Ngoài ra, do ảnh hưởng nghiêm trọng của dịch bệnh nên tình hình kinh doanh của tất cả đối tác tại các mặt bằng gặp rất nhiều khó khăn. Công ty phải hỗ trợ, chia sẻ khó khăn cùng với đối tác và cộng thêm đó tiền thuê đất trả cho nhà nước tăng cao tại một số mặt bằng, bị truy thu tiền thuế đất cho các năm trước đó. Công ty cổ phần mặc dù thuộc đối tượng được nhà nước hỗ trợ miễn giảm tiền thuê đất theo Quyết định số 27/2021/QĐ-TTg ngày 25/09/2021 của Thủ tướng Chính phủ tuy nhiên việc hoàn thiện thủ tục pháp lý về ký hợp đồng thuê đất sau cổ phần hóa chưa được giải quyết kịp thời nên Công ty chưa được cơ quan thuế xem xét hỗ trợ giảm tiền thuê đất theo quy định ... Tất cả các yếu tố trên đã làm cho hiệu quả kinh doanh tại các mặt bằng trong năm 2021 chưa như kỳ vọng.

1.5. Lĩnh vực kinh doanh tài chính, hợp tác góp vốn đầu tư:

1.5.1. Kinh doanh tài chính:

Với nguồn vốn sẵn có, Công ty đã ký hợp đồng đầu tư tài chính với các đối tác lâu năm, mang lại lợi nhuận khoảng 1,164 tỷ đồng.

1.5.2. Hợp tác góp vốn đầu tư:

Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm 2021 của Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Forimex (Công ty con với tỷ lệ góp vốn 100%): Doanh thu là 2,969 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế là 342 triệu đồng, lợi nhuận sau thuế là 273 triệu đồng.

2. Công tác quản lý

- Nhằm thực hiện tốt vai trò quản lý, kiểm tra, kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh, trong năm 2021, Công ty tiếp tục thực hiện đúng các quy định, quy trình, định mức mà Nhà nước, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã ban hành như: Quy định về chức năng và nhiệm vụ của các phòng ban Công ty; Quy trình ký hợp đồng, quy trình kỹ thuật chăn nuôi cá sấu, quy trình pha da cá sấu may sản phẩm, quy trình giao da cá sấu đi thuộc; Định mức kinh tế cây cao su, định mức kinh tế kỹ thuật cây nguyên liệu giấy, định mức tiêu thụ nhiên liệu xe...

- Công tác quản lý đảm bảo chặt chẽ, đúng qui định.

3. Công tác tổ chức nhân sự

Thực hiện chỉ đạo của Chủ tịch HĐQT và Ban Tổng Giám đốc, Công ty đã thực hiện công tác kiện toàn tổ chức bộ máy, nhân sự tại văn phòng và các cơ sở theo hướng tinh gọn, hiệu quả. Số lượng nhân sự tại thời điểm ngày 31/12/2020 là 52 người, giảm xuống còn 47 người tại thời điểm 31/12/2021.

4. Công tác tài chính – kế toán

4.1. Công tác quản lý tài chính, kế toán:

- Quản lý, chỉ đạo, hướng dẫn, kiểm soát công tác kế toán theo quy định Pháp luật về kế toán - thống kê. Tổng hợp, lập báo cáo quyết toán tài chính, quyết toán thuế, báo cáo thống kê theo quy định.

- Theo dõi, thu thập, phân tích, xử lý thông tin, số liệu kế toán theo từng đối tượng và nội dung công việc kế toán, theo chuẩn mực và chế độ kế toán.

- Công bố các báo cáo sau khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt theo quy định về chế độ công bố thông tin của pháp luật như: công bố báo cáo tài chính năm; giải trình báo cáo tài chính và báo cáo kiểm toán.

- Giải quyết kịp thời nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư hợp tác của Công ty.

- Tổng hợp, báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch, hiệu quả hoạt động của Công ty định kỳ (tháng, quý, năm).

- Chuẩn bị đầy đủ hồ sơ phục vụ cho các đợt kiểm tra, thẩm tra báo cáo tài chính, kiểm tra quyết toán thuế, quyết toán chuyển thể ...

4.2. Công tác quyết toán chuyển thể xác định vốn Nhà nước bàn giao cho Công ty cổ phần:

Hiện nay, Công tác quyết toán đang bước vào giai đoạn cuối. Sở Tài chính, Chi cục tài chính doanh nghiệp đã có tờ trình tham mưu đề trình UBND Thành phố xem xét phê duyệt.

5. Công tác quản lý đất đai, mặt bằng nhà xưởng; thực hiện thủ tục pháp lý về đất đai

- Trong năm qua, Công ty tiếp tục rà soát lại toàn bộ mặt bằng nhà xưởng, bổ sung, hoàn chỉnh hồ sơ pháp lý, củng cố công tác quản lý nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng, khai thác. Tuy nhiên, do vấn đề quyết toán vốn chưa xong nên việc chuyển đổi tên hồ sơ pháp lý đất đai, mặt bằng sang công ty cổ phần vẫn còn chậm. Công ty đã tăng cường mối quan hệ, tìm kiếm các đối tác tiềm năng hợp tác để khai thác đối với các mặt bằng hoạt động không hiệu quả.

- Ngày 14/1/2022, Sở TNMT đã có văn bản trình UBND TP về việc cho Công ty cổ phần thuê đất kể từ 23/5/2016 – 11/10/2054 tại Trại sấu Phạm Văn Hai, huyện Bình Chánh.

***** Nhận xét, đánh giá**

- Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã tập trung lãnh đạo thực hiện nhiều giải pháp nhằm duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh trong hoàn cảnh đại dịch Covid-19 tàn phá nặng nề nền kinh tế. Công ty nhanh chóng thu hẹp dần các ngành nghề không có hiệu quả (chăn nuôi cá sấu), tập trung vốn vào các lĩnh vực đầu tư mới hiệu quả hơn.

- Công ty cổ phần chưa được quyết toán phần vốn Nhà nước, chưa hoàn thiện hồ sơ pháp lý của các mặt bằng nhà đất đã gây trở ngại trong việc hợp tác khai thác, phát triển dự án, mở rộng sản xuất kinh doanh.

- Chưa triển khai được chiến lược chuyển đổi ngành nghề kinh doanh để phát triển Công ty lâu dài, các hoạt động kinh doanh thương vụ và hợp tác khai thác các mặt bằng chỉ mang tính tạm thời trong thời gian chờ việc quyết toán chuyển thể hoàn tất.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2022 dự kiến sẽ tiếp tục là một năm đầy khó khăn và thử thách cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty do tình hình dịch bệnh vẫn còn diễn biến hết sức phức tạp. Công ty sẽ cố gắng phát huy những ưu điểm và kết quả đạt được, đồng thời khắc phục những hạn chế, khuyết điểm trong năm qua. Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể nhân viên tập trung thực hiện tốt các chỉ tiêu trọng tâm sau:

1. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

Năm 2022, Công ty tiếp tục thúc đẩy mạnh việc đầu tư, hợp tác trong các ngành nghề mới để tạo thêm hoạt động kinh doanh, thu hẹp mảng chăn nuôi cá sấu không hiệu quả. Riêng mảng cao su, tiếp tục rà soát các định mức vật tư, công chăm sóc nhằm kiểm

soát tốt chi phí, đồng thời tìm thêm quỹ đất để đầu tư phát triển trồng cây dược liệu đảm bảo hiệu quả.

Ban lãnh đạo Công ty dự kiến các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2022 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2022		
			Công ty Forimex	Công ty con	Hợp nhất
1	Tổng doanh thu và thu nhập	Tỷ đồng	37,554	0,317	37,871
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,5	0,2	3,7
3	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	117	25	117
4	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	2,99	0,80	3,16
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	2,68	0,16	2,84
6	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	9,6	5,0	

Lý giải nguyên nhân ước lợi nhuận của năm 2022 thấp hơn lợi nhuận của năm 2021:

- Rừng cao su tại Bình Phước đã già cỗi và đến tuổi thanh lý nên sản lượng năm sau giảm nhiều so với năm trước và diện tích cây cao su già tại Bình Phước lại chiếm phần lớn diện tích trên tổng số các rừng cao su của Công ty nên doanh thu, lợi nhuận từ mảng khai thác mủ cao su của Công ty giảm đáng kể trong năm 2022.

- Trong năm 2022, doanh thu và lợi nhuận từ mảng hợp tác kinh doanh giảm nhiều do ảnh hưởng của dịch Covid-19 kéo dài, tình hình sản xuất kinh doanh tại các mặt bằng hợp tác vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn, chưa thể phục hồi như trước.

- Tiền thuê đất tại tất cả các mặt bằng của Công ty trong năm 2022 tăng cao do Công ty chưa được ký lại hợp đồng thuê đất nên không được áp dụng đơn giá thuê đất ổn định 5 năm.

- Trong năm 2022, Công ty không khai thác rừng nguyên liệu giấy vì chưa đến chu kỳ khai thác (trung bình 5-6 năm/chu kỳ).

2. Giải pháp thực hiện

2.1. Giải pháp chung

- Tập trung củng cố phát triển ngành nghề truyền thống mang lại hiệu quả cao của Công ty đồng thời tìm kiếm các hoạt động kinh doanh thương vụ, hoạt động đầu tư tài chính; Đầu tư dự án.

- Đảm bảo an toàn tài chính của Công ty, bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, sử dụng hiệu quả nguồn vốn. Kiểm soát và sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, kiểm soát nợ phải thu, có giải pháp thu hồi công nợ đến hạn.

- Kiến nghị các sở ngành Thành phố sớm quyết toán vốn Nhà nước bàn giao cho Công ty cổ phần.
- Liên hệ với ban ngành Thành phố để ký lại hợp đồng thuê đất, cấp giấy CNQSDĐ.
- Chuẩn bị các thủ tục, nguồn nhân lực, MMTB...để tiếp nhận, đầu tư các cửa hàng xăng dầu, trực tiếp kinh doanh từ 1/1/2023.
- Nâng cao năng lực cạnh tranh, hiệu quả sản xuất kinh doanh trên cơ sở khai thác các nguồn lực, tiềm năng, lợi thế sẵn có của Công ty.
- Giám sát, theo dõi chặt chẽ, kịp thời quá trình điều hành hoạt động, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và Hội đồng quản trị phê duyệt.
- Hoàn thiện hồ sơ pháp lý, rà soát đánh giá lợi thế từng mặt bằng, ngành nghề hoạt động của Công ty để phát triển đầu tư.
- Đề xuất thành lập Ban Phát triển và Quản lý dự án để tìm hiểu thông tin quy hoạch sử dụng đất tại các mặt bằng, từ đó lên kế hoạch triển khai các dự án để khai thác hết công năng của các mặt bằng và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Xây dựng kế hoạch sát với thực tế hoạt động SXKD.

2.2. Giải pháp cụ thể từng lĩnh vực

2.2.1 Về lĩnh vực trồng rừng nguyên liệu giấy và cây cao su

- Tăng cường các mối quan hệ, làm việc với các tỉnh còn diện tích đất rừng để tạo quỹ đất tiếp tục hợp tác trồng rừng cây nguyên liệu giấy.
- Tiếp tục nghiên cứu và thực hiện tốt hơn việc thâm canh, đổi mới cây giống và mật độ trồng để nâng cao năng suất lên 15 – 20%.
- Phát huy hiệu quả kinh doanh lĩnh vực khai thác mủ cao su. Chuẩn bị phương án trồng khoảng 30 ha keo lai, cây lâm nghiệp kết hợp trồng xen cây dược liệu, thay thế cho cây cao su già cỗi tại Đắc Ô, Bình Phước.
- Tìm kiếm đối tác hợp tác trồng cây dược liệu, các loại cây ngắn ngày dưới tán rừng để nâng cao hiệu quả sử dụng đất.

2.2.2 Về nhà máy chế biến gỗ

Trên cơ sở tài sản (nhà xưởng, máy móc thiết bị) sẵn có tại Nhà máy, Công ty tiếp tục hợp tác kinh doanh sản xuất sản phẩm gỗ với đối tác theo đúng quy định của Nhà nước nhằm đem lại hiệu quả cao hơn.

2.2.3 Về lĩnh vực chăn nuôi, kinh doanh cá sấu

- Ngành chăn nuôi cá sấu các năm qua không có hiệu quả và Công ty đã bán thanh lý toàn bộ đàn sấu bố mẹ trong năm 2021. Hiện tại, Công ty vẫn duy trì một số

lượng cá sấu lựa hợp lý để phục vụ cho việc lấy da và duy trì ngành nghề theo đúng mục đích sử dụng đất Nhà nước giao thuê.

- Đối với mặt bằng trang trại, sau khi ký lại hợp đồng thuê đất mới với Nhà nước, Công ty xin bổ sung mục đích sử dụng đất để khai thác tốt quỹ đất, tìm kiếm đối tác hợp tác kinh doanh trong lĩnh vực nông nghiệp công nghệ cao nhằm mang lại hiệu quả cao hơn.

2.2.4 Về lĩnh vực kinh doanh sản phẩm da cá sấu

Tận dụng các kênh bán hàng online phổ biến hiện nay để quảng bá sản phẩm rộng rãi đến người tiêu dùng. Công ty sẽ tiếp tục triển khai các chương trình khuyến mãi, giảm giá bán vào các dịp lễ đặc biệt trong năm, mở rộng thị trường tiêu thụ. Đối với các sản phẩm gia công mới, Công ty sẽ tìm phương án để giảm được giá thành sản phẩm, cạnh tranh được trên thị trường. Đồng thời, Công ty sẽ hợp tác với các đơn vị gia công có năng lực để cho ra các loại mẫu mã sản phẩm mới, đáp ứng nhu cầu tiêu dùng của khách hàng.

2.2.5 Về các mặt bằng

- Làm việc với các Sở, ngành để sớm được ký lại hợp đồng thuê đất, cấp đổi giấy chứng nhận quyền sử dụng cho tất cả các mặt bằng nhà đất Công ty đang quản lý, từ đó có phương án sử dụng đem lại hiệu quả kinh doanh cao nhất.

- Hợp tác sử dụng hết diện tích trại sấu Phạm Văn Hai và khu đất tại Xuân Lộc để tăng thêm hiệu quả.

2.2.6 Về đầu tư tài chính

Để nâng cao hiệu quả, ngoài hoạt động sản xuất kinh doanh thường xuyên, Công ty dự kiến sẽ thực hiện hoạt động đầu tư tài chính từ nguồn vốn nhàn rỗi của Công ty và vốn huy động nếu xét thấy hoạt động đầu tư đem lại hiệu quả.

2.2.7 Về đầu tư dự án

Trong năm 2022, Công ty sẽ tiếp tục tìm hiểu thông tin quy hoạch sử dụng đất và các quy định của nhà nước để đề xuất triển khai các dự án phù hợp tại các mặt bằng do Công ty quản lý sử dụng.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên xem xét thông qua.

Trân trọng.


TỔNG GIÁM ĐỐC
Phạm Ngọc Toàn